



Vilniaus  
universiteto  
leidykla

# Acta Paedagogica Vilnensis



Kuriame  
Lietuvos ateitį  
2014–2020 metų  
Europos Sąjungos  
fondų investicijų  
veiksmų programa

---

ISSN 1392-5016  
eISSN 1648-665X

---

VILNIUS UNIVERSITY

Scholarly Journal

# Acta Paedagogica Vilnensis

**2021**

**Vol. 46**

Published since 1991

Guest Editors

*Prof. dr. Liudvika Leišytė*

*Prof. habil. dr. Rimantas Želvys*

Vilnius University Press  
Vilnius, 2021

---

ISSN 1392-5016  
eISSN 1648-6158

---

VILNIAUS UNIVERSITETAS

Mokslo žurnalas

# Acta Paedagogica Vilnensis

**2021**

**46 tomas**

Leidžiama nuo 1991 m.

Sudarė

*Prof. dr. Liudvika Leišytė*

*Prof. habil. dr. Rimantas Želvys*

Vilniaus universiteto leidykla  
Vilnius, 2021

The journal is published twice a year

Acta Paedagogica Vilnensis Editorial Team

***Editor-in-Chief***

**Assoc. prof. dr. Irena Stonkuvienė**

Vilnius University, Lithuania (Educational Sciences S 007)

***Deputy Editor***

**Prof. dr. Lilija Duoblienė**

Vilnius University, Lithuania (Educational Sciences S 007)

***Executive Secretary***

**Assist. prof. dr. Sandra Kairė**

Vilnius University, Lithuania (Educational Sciences S 007)

***Members:***

**Prof. dr. Hanan Alexander**

University of Haifa, Israel (Philosophy H 001)

**Prof. dr. Eyüp Artvinli**

Eskisehir Osmangazi University, Turkey  
(Educational Sciences S 007)

**Assoc. prof. dr. Tatjana Bulajeva**

Vilnius University, Lithuania (Educational Sciences S 007)

**Assoc. prof. dr. Dorena Caroli**

University of Bologna, Italy (Educational Sciences S 007)

**Prof. habil. dr. Valentina Dagienė**

Vilnius University, Lithuania (Educational Sciences S 007)

**Prof. dr. Marc Depaepe**

KU Leuven, Belgium (Educational Sciences S 007)

**Prof. dr. Judith L. Green**

University of California, Santa Barbara, USA  
(Educational Sciences S 007)

**Dr. Gabrielle Hogan-Brun**

Bristol University, UK (Philology 04 H)

**Prof. habil. dr. Palmira Jucevičienė**

Kaunas Technology University, Lithuania  
(Educational Sciences S 007)

**Prof. dr. Tamas Kozma**

Debrecen University, Hungary (Educational Sciences S 007)

**Prof. dr. Iveta Kestere**

University of Latvia, Latvia (Educational Sciences S 007)

**Prof. dr. Liudvika Leišytė**

Technical University of Dortmund, Germany  
(Educational Sciences S 007)

**Assoc. prof. dr. Zita Nauckūnaitė**

The Institute of the Lithuanian Language  
(Educational Sciences S 007)

**Prof. dr. Anita Pipere**

Daugavpils University, Latvia (Psychology S 006)

**Prof. dr. Zanda Rubene**

University of Latvia, Latvia (Educational Sciences S 007)

**Prof. dr. Liudmila Rupšienė**

University of Klaipėda, Lithuania (Educational Sciences S 007)

**Prof. dr. Audra Skukauskaitė**

University of Central Florida, USA (Educational Sciences 07 S)

**Prof. habil. dr. Alicja Szerlag**

Wroclaw University, Poland (Educational Sciences S 007)

**Prof. habil. dr. Vilija Targamadzé**

Vilnius University, Lithuania (Educational Sciences S 007)

**Prof. dr. Arild Tjeldvoll**

Oslo University, Norway (Educational Sciences S 007)

**Assoc. prof. dr. Adnan Tufekčić**

University of Tuzla, Federation of Bosnia and Herzegovina (Educational Sciences S 007)

**Prof. dr. Harald Wagner**

Dresden University of Applied Science for Social Work, Education and Nursing, Germany (Sociology S 005)

**Prof. dr. Marika Veisson**

Tallinn University, Estonia (Psychology S 006)

**Prof. dr. Charl Wolhuter**

North-West University, South Africa (Educational Sciences S 007)

**Prof. habil. dr. Rimantas Želvys**

Vilnius University, Lithuania (Educational Sciences S 007)

**Abstracting and indexing services:**

Central and Eastern European Online Library – C.E.E.O.L; EBSCO (Current Abstracts, Education Research Complete, Education Research Index, Toc Premier); MLA International Bibliography; Scopus

**Address:**

Institute of Educational Sciences, Vilnius University

9 Universiteto Str., LT-01513 Vilnius, Lithuania

E-mail: [acta.paedagogica@fsf.vu.lt](mailto:acta.paedagogica@fsf.vu.lt)

Phone, fax: (8 5) 266 76 25; (8 5) 266 76 00

Home page

<http://www.journals.vu.lt/acta-paedagogica-vilnensis>

Copyright © 2021 Authors. Published by Vilnius University Press.

This is an Open Access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution Licence (CC BY), which permits unrestricted use, distribution, and reproduction in any medium, provided the original author and source are credited.

Žurnalas leidžiamas du kartus per metus

„Acta Paedagogica Vilnensis“ redakcinė kolegija

**Vyriausioji redaktorė**

**Doc. dr. Irena Stonkuvienė**

Vilniaus universitetas, Lietuva (Edukologija S 007)

**Vyriausiosios redaktorės pavaduotoja**

**Prof. dr. Lilija Duoblienė**

Vilniaus universitetas, Lietuva (Edukologija S 007)

**Atsakomoji sekretorė**

**Dr. Sandra Kairė**

Vilniaus universitetas, Lietuva (Edukologija S 007)

**Nariai:**

**Prof. dr. Hanan Alexander**

Haifos universitetas, Izraelis (Filosofija H 001)

**Prof. dr. Eyüp Artvinli**

Eskişehir Osmangazi universitetas, Turkija (Edukologija S 007)

**Doc. dr. Tatjana Bulajeva**

Vilniaus universitetas, Lietuva (Edukologija S 007)

**Doc. dr. Dorena Caroli**

Bolonijos universitetas, Italija (Edukologija S 007)

**Prof. habil. dr. Valentina Dagienė**

Vilniaus universitetas, Lietuva (Edukologija S 007)

**Prof. dr. Marc Depaepe**

Leveno katalikiškasis universitetas, Belgija (Edukologija S 007)

**Prof. dr. Judith L. Green**

Kalifornijos universitetas Santa Barbaroje, JAV (Edukologija S 007)

**Dr. Gabrielle Hogan-Brun**

Bristolio universitetas, Jungtinė Karalystė (Filologija H 004)

**Prof. habil. dr. Palmira Jucevičienė**

Kauno technologijos universitetas, Lietuva (Edukologija S 007)

**Prof. dr. Tamas Kozma**

Debreceno universitetas, Vengrija (Edukologija S 007)

**Prof. dr. Iveta Kestere**

Latvijos universitetas, Latvija (Edukologija S 007)

**Prof. dr. Liudvika Leišytė**

Dortmundo technikos universitetas, Vokietija (Edukologija S 007)

**Doc. dr. Zita Nauckūnaitė**

Lietuvių kalbos institutas, Lietuva (Edukologija S 007)

**Prof. dr. Anita Pipere**

Daugpilio universitetas, Latvija (Psichologija S 006)

**Prof. dr. Zanda Rubene**

Latvijos universitetas, Latvija (Edukologija S 007)

**Prof. dr. Liudmila Rupšienė**

Klaipėdos universitetas, Lietuva (Edukologija S 007)

**Prof. dr. Audra Skukauskaitė**

Centrinės Floridos universitetas, JAV (Edukologija S 007)

**Prof. habil. dr. Alicja Szerlag**

Vroclavo universitetas, Lenkija (Edukologija S 007)

**Prof. habil. dr. Vilija Targamadzė**

Vilniaus universitetas, Lietuva (Edukologija S 007)

**Prof. dr. Arild Tjeldvoll**

Oslo universitetas, Norvegija (Edukologija S 007)

**Doc. dr. Adnan Tufekčić**

Tuzlos universitetas, Bosnija ir Hercegovina (Edukologija S 007)

**Prof. dr. Harald Wagner**

Drezdeno aukštotoji socialinio darbo mokykla, Vokietija (Sociologija S 005)

**Prof. dr. Marika Veisson**

Talino universitetas, Estija (Psichologija S 006)

**Prof. dr. Charl Wolhuter**

North-West universitetas, Pietų Afrika (Edukologija S 007)

**Prof. habil. dr. Rimantas Želvys**

Vilniaus universitetas, Lietuva (Edukologija S 007)

**Informacija apie žurnalo referavimą duomenų bazėse:**

Central and Eastern European Online Library – C.E.E.O.L; EBSCO (Current Abstracts, Education Research Complete, Education Research Index, Toc Premier); MLA International Bibliography; Scopus

**Redakcijos adresas:**

Vilniaus universiteto Ugdymo mokslų institutas

Universiteto g. 9, LT-01513 Vilnius, Lietuva

El. paštas: [acta.paedagogica@sf.vu.lt](mailto:acta.paedagogica@sf.vu.lt)

Tel., faksas: (8 5) 266 76 25; (8 5) 266 76 00

Leidinio tinklalapis

<http://www.zurnalai.vu.lt/acta-paedagogica-vilnensis>

Autorių teisės © Autoriai, 2021. Publikavo Vilniaus universitetu leidykla.

Tai yra atvirosios prieigos žurnelas. Žurnelas platinamas vadovaujantis Kūrybinių bendrijų licencija – Priskyrimas (CC BY), kuri leidžia laisvai ir neribotai naudoti, kaip mano esant reikalunga, be kita ko, kopijuoti, daryti pakeitimų ir kurti išvestinius kūrinius, naudoti komerciniais ir nekomerciniai tikslais nurodant informacijos šaltinį ir autorium.

# Turinys

Pratarmė .....	8
<i>Ulrich Teichler.</i> Are Academics Driven by Managerialism? Governance and the Changing Role of Academics on the Way Towards a Knowledge Society .....	13
<i>Rimantas Želvys, Liudvika Leišytė, Sude Pekšen, Ruta Bružienė, Anna-Lena Rose.</i> From Collegiality to Managerialism in Lithuanian Higher Education.....	27
<i>Timo Aarrevaara, Sanna Ryynänen, Ville Tenhunen, Pekka Vasari.</i> The Finnish Academic Profession's Divided Opportunities in Management and Governance.....	43
<i>Mónica Marquina, Cristian Pérez Centeno, Nicolás Reznik.</i> Institutional Influence of Academics in Argentinean Public Universities in a Context of External Control .....	54
<i>Miriam Schmitt, Sabine Lauer, Uwe Wilkesmann.</i> Work Motivation and Career Autonomy as Predictors of Women's Subjective Career Success in STEM .....	73
<i>Dita Nīmante, Sanita Baranova, Ligita Stramkale.</i> The University Administrative Staff Perception of Inclusion in Higher Education.....	90
<i>C.C. Wolhuter; P. Langa.</i> Management and Governance in Higher Education: South African universities under siege .....	105
<i>Monika Orechova.</i> Internationalisation of Higher Education in Central and Eastern Europe: Conceptualisation of the Definition Inside the Region .....	119
<i>Leila Sultanova, Liudmyla Milto, Maryna Zheludenko.</i> The Impact of the Covid-19 Pandemic on the Development of Higher Education .....	132
<i>Kate-Riin Kont, Kateriina Rannula, Kristiina Puura</i> Professional Ethical Aspects in the Study and Internship Environment: Research in Tallinn Health Care College .....	148
<i>Apie autorius .....</i>	168
<i>Reikalavimai „Acta Paedagogica Vilnensis“ spausdinamiems straipsniams .....</i>	171

# Contents

Editorial .....	8
<i>Ulrich Teichler.</i> Ar profesūra pasižymi vadybiškumu? Universitetų valdymas ir besikeičiantis mokslininkų bei dėstytojų vaidmuo kelyje į žinių visuomenę.....	13
<i>Rimantas Želvys, Liudvika Leišytė, Sude Pekşen, Ruta Bružienė, Anna-Lena Rose.</i> Nuo kolegialumo link vadybiškumo Lietuvos aukštajame moksle .....	27
<i>Timo Aarrevaara, Sanna Ryynänen, Ville Tenhunen, Pekka Vasari.</i> Suomijos universitetų akademiniės profesijos padalytos galimybės valdyti ir vadovauti.....	43
<i>Mónica Marquina, Cristian Pérez Centeno, Nicolás Reznik.</i> Argentinos valstybinių universitetų mokslininkų ir dėstytojų įtaka institucijai išorės kontrolės kontekste .....	54
<i>Miriam Schmitt, Sabine Lauer, Uwe Wilkesmann.</i> Darbo motyvacija ir savarankiškumas karjeroje kaip moterų subjektyvios sėkmės STEM karjeroje prediktoriai .....	73
<i>Dita Nīmante, Sanita Baranova, Ligita Stramkale.</i> Kaip universiteto administracijos darbuotojai supranta inkliuziją aukštajame moksle .....	90
<i>C.C. Wolhuter; P. Langa.</i> Valdymas ir administruojamas aukštajame moksle: Pietų Afrikos universitetų apgultis .....	105
<i>Monika Orechova.</i> Aukštojo mokslo tarptautinimas Rytų ir Vidurio Europoje: apibrėžimo konceptualizavimas regione .....	119
<i>Leila Sultanova, Liudmyla Milto, Maryna Zheludenko.</i> COVID-19 pandemijos poveikis aukštojo mokslo plėtrai .....	132
<i>Kate-Riin Kont, Kateriina Rannula, Kristiina Puura.</i> Profesiniai ir etiniai aspektai studijų ir profesinės praktikos aplinkose: tyrimas Talino sveikatos priežiūros kolegijoje .....	148
<i>About the authors</i> .....	168
<i>Requirements for contributions to “Acta Paedagogica Vilnensis”</i> .....	173